



# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

## **AL BILANCIO D'ESERCIZIO**

**ANNO 2020**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI .....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>11</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Frosinone per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 28.646

totale attività = € 1.154.034

totale passività = € 1.597.590

patrimonio netto = - € 443.556

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019.

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	272	683	-411
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	854.185	114.800	739.385
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	55.698	49.086	6.612
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>910.155</b>	<b>164.569</b>	<b>745.586</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	148.789	193.722	-44.933
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	10.253	62.571	-52.318
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>159.042</b>	<b>256.293</b>	<b>-97.251</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>84.837</b>	<b>97.689</b>	<b>-12.852</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.154.034</b>	<b>518.551</b>	<b>635.483</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-443.556</b>	<b>-1.191.095</b>	<b>747.539</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>81.962</b>	<b>96.275</b>	<b>-14.313</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.385.061</b>	<b>1.458.374</b>	<b>-73.313</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>130.567</b>	<b>154.997</b>	<b>-24.430</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.154.034</b>	<b>518.551</b>	<b>635.483</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	638.554	681.050	-42.496
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	589.780	614.067	-24.287
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>48.774</b>	<b>66.983</b>	<b>-18.209</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-8.589	-20.563	11.974
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>40.185</b>	<b>46.420</b>	<b>-6.235</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	11.539	10.613	926
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>28.646</b>	<b>35.807</b>	<b>-7.161</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso del 2020, non è stata posta in essere alcuna variazione al budget economico 2020.

In sede di approvazione del bilancio si ratifica uno “sforamento” al budget 2020, necessario per il corretto accantonamento al fondo svalutazione crediti verso clienti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodul.	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	415.500	0	415.500	334.004	-81.496
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	369.100	0	369.100	304.550	-64.550
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>784.600</b>	<b>0</b>	<b>784.600</b>	<b>638.554</b>	<b>-146.046</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.500	0	5.500	631	-4.869
7) Spese per prestazioni di servizi	186.550	0	186.550	90.694	-95.856
8) Spese per godimento di beni di terzi	37.000	0	37.000	15.798	-21.202
9) Costi del personale	237.100	0	237.100	216.444	-20.656
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.750	0	5.750	59.404	53.654
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	236.200	0	236.200	206.809	-29.391
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>708.100</b>	<b>0</b>	<b>708.100</b>	<b>589.780</b>	<b>-118.320</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>76.500</b>	<b>0</b>	<b>76.500</b>	<b>48.774</b>	<b>-27.726</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	12.000	0	12.000	8.589	-3.411
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-12.000</b>	<b>0</b>	<b>-12.000</b>	<b>-8.589</b>	<b>3.411</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>64.500</b>	<b>0</b>	<b>64.500</b>	<b>40.185</b>	<b>-24.315</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	17.000	0	17.000	11.539	-5.461
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>47.500</b>	<b>0</b>	<b>47.500</b>	<b>28.646</b>	<b>-18.854</b>

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

#### VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Quote sociali: - € 3.000. Si è registrato un aumento degli incassi a tale titolo, ma inferiore a quanto previsto.
- ✓ Proventi riscossione tasse circolazione: - € 38.000. Si è registrata una contrazione importante rispetto alle previsioni di budget.
- ✓ Canone marchio delegazioni: - € 33.500 Si registra una contrazione sui proventi per canone marchio fatturati alle delegazioni.
- ✓ Provvigioni attive: - € 16.800. Si registra un aumento sui proventi per provvigioni Sara Assicurazioni ma non quanto previsto a budget.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Varie spese all'interno della voce B7: - € 95.800. Rispetto al budget, su tutta una serie di costi all'interno di questa voce si sono verificati risparmi di spesa importanti rispetto a quanto inizialmente previsto.
- ✓ Varie spese all'interno della voce B14: - € 29.000. Rispetto al budget, su tutta una serie di costi all'interno di questa voce si sono verificati risparmi di spesa importanti rispetto a quanto inizialmente previsto.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2019 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000,00	0,00	5.000,00		-5.000,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	15.000,00	0,00	15.000,00		-15.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.000,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.000,00</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Con riguardo alle **principali attività** dell'Ente si svolgono alcune osservazioni:

#### Soci

L'attività associativa dell'intera rete dell'AC Frosinone risulta in decremento rispetto all' esercizio 2019

1° gennaio – 31 dicembre 2019: 10.246

1° gennaio – 31 dicembre 2020: 8.211

I relativi ricavi registrano di conseguenza una diminuzione rispetto al 2019, pari a € 8.181.08. Tale scostamento negativo è da imputare nella maggior parte dei casi alla crisi pandemica che ha colpito l'intero sistema produttivo del Paese e conseguentemente anche la nostra rete di vendita provinciale, che ha privilegiato lo svolgimento di altre attività da ritenersi "servizi essenziali".

anno 2020	anno 2019	anno 2018	anno 2017	anno 2016
€ 292.463,61	€ 300.644,69	€ 310.219,59	€ 305.691,22	€ 317.396,76

### **Tasse automobilistiche**

Gli introiti derivanti dalla riscossione tasse automobilistiche sono in sensibile calo rispetto all'anno precedente, che invece si era chiuso in sostanziale pareggio rispetto al 2017: si registra, infatti, una perdita di € 12.274,82. Tale flessione può essere interpretata in parte come conseguenza del passaggio al sistema di riscossione sulla piattaforma Pago PA, avvenuto nell'ottobre 2018 (per il leggero incremento dei costi al pubblico di € 0.73 per operazione - passando la commissione riscossa da € 1.87 a € 2.60 -), ma anche e soprattutto per il sensibile incremento del numero di operatori abilitati alla riscossione del tributo con i nuovi sistemi.

anno 2020	anno 2019	anno 2018	anno 2017	anno 2016
€ 31.715,87	€ 43.990,69	€ 51.669,31	€ 51.196,56	€ 60.314,90

### **Sara Assicurazioni**

Il dato consuntivo relativo ai ricavi del 2020 risulta in leggero aumento (+162,04 €), confermando il trend positivo iniziato nel 2018 e va ampiamente a colmare le perdite registrate negli anni precedenti, a causa di alcune vicende organizzative e tecniche che avevano interessato due delle Agenzie capo presenti nel nostro territorio.

anno 2020	anno 2019	anno 2018	anno 2017	anno 2016
€ 193.177,36	€ 192.339,40	€ 187.317,75	€ 168.711,44	€ 161.498,96

### **Assistenza automobilistica**

Il fatturato relativo all'attività di assistenza automobilistica risulta in leggerissimo decremento , anche se si tratta ancora di numeri modesti.

anno 2020	anno 2019	anno 2018	anno 2017	anno 2016
€ 9.732,97	€ 9.908,26	€ 5.975,98	€ 9.634,55	€ 14.071,26

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	272	683	-411
Immobilizzazioni materiali nette	854.185	114.800	739.385
Immobilizzazioni finanziarie	55.698	49.086	6.612
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>910.155</b>	<b>164.569</b>	<b>745.586</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	85.198	113.380	-28.182
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	63.591	80.342	-16.751
Disponibilità liquide	10.253	62.571	-52.318
Ratei e risconti attivi	84.837	97.689	-12.852
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>243.879</b>	<b>353.982</b>	<b>-110.103</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.154.034</b>	<b>518.551</b>	<b>635.483</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-443.556</b>	<b>-1.191.095</b>	<b>747.539</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	81.962	96.275	-14.313
Altri debiti a medio e lungo termine	123.098	129.286	-6.188
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>205.060</b>	<b>225.561</b>	<b>-20.501</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	118.883	193.821	-74.938
Debiti verso fornitori	1.069.238	1.077.931	-8.693
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	35.829	12.784	23.045
Altri debiti a breve	38.013	44.552	-6.539
Ratei e risconti passivi	130.567	154.997	-24.430
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.392.530</b>	<b>1.484.085</b>	<b>-91.555</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.154.034</b>	<b>518.551</b>	<b>635.483</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,49 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -7,24 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È



considerato preoccupante per tale indice un valore sotto  $1/3$  (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a  $- 0,26$  nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di  $- 5,87$  rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a  $- 0,28$  in aumento rispetto al valore di  $- 0,70$  rilevato nell'esercizio precedente. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,18 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di 0,24 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	272	683	-411
Immobilizzazioni materiali nette	854.185	114.800	739.385
Immobilizzazioni finanziarie	55.698	49.086	6.612
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>910.155</b>	<b>164.569</b>	<b>745.586</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	85.198	113.380	-28.182
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	63.591	80.342	-16.751
Ratei e risconti attivi	84.837	97.689	-12.852
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>233.626</b>	<b>291.411</b>	<b>-57.785</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	1.069.238	1.077.931	-8.693
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	35.829	12.784	23.045
Altri debiti a breve	38.013	44.552	-6.539
Ratei e risconti passivi	130.567	154.997	-24.430
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.273.647</b>	<b>1.290.264</b>	<b>-16.617</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-1.040.021</b>	<b>-998.853</b>	<b>-41.168</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	81.962	96.275	-14.313
Altri debiti a medio e lungo termine	123.098	129.286	-6.188
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>205.060</b>	<b>225.561</b>	<b>-20.501</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-334.926</b>	<b>-1.059.845</b>	<b>724.919</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-443.556</b>	<b>-1.191.095</b>	<b>747.539</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>118.883</b>	<b>193.821</b>	<b>-74.938</b>
- disponibilità liquide	10.253	62.571	-52.318
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>10.253</b>	<b>62.571</b>	<b>-52.318</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-334.926</b>	<b>-1.059.845</b>	<b>724.919</b>

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	638.554	681.050	-42.496	-6,2%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-313.932	-386.288	72.356	-18,7%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>324.622</b>	<b>294.762</b>	<b>29.860</b>	<b>10,1%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-216.444	-224.602	8.158	-3,6%
<b>EBITDA</b>	<b>108.178</b>	<b>70.160</b>	<b>38.018</b>	<b>54,2%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-59.404	-3.177	-56.227	1769,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>48.774</b>	<b>66.983</b>	<b>-18.209</b>	<b>-27,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>48.774</b>	<b>66.983</b>	<b>-18.209</b>	<b>-27,2%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>48.774</b>	<b>66.983</b>	<b>-18.209</b>	<b>-27,2%</b>
Oneri finanziari	-8.589	-20.563	11.974	-58,2%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>40.185</b>	<b>46.420</b>	<b>-6.235</b>	<b>-13,4%</b>
Imposte sul reddito	-11.539	-10.613	-926	8,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>28.646</b>	<b>35.807</b>	<b>-7.161</b>	<b>-20,0%</b>

### 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le strategie delineate per il prossimo futuro nei vari settori di attività dovranno, come in passato, evitare posizioni attendistiche e puntare a dinamicità e sviluppo.

La pianificazione locale per il 2021 è focalizzata sul consolidamento delle relazioni istituzionali e lo sviluppo di iniziative per la sicurezza stradale su cui è fondata l'operazione di proposizione degli Automobile Club provinciali, quali interlocutori istituzionali principali in materia di mobilità per tutte le Istituzioni ed Enti Locali.

Dalla riorganizzazione della Delegazione di Sede anche ai fini del rilancio dell'agenzia assicurativa e dal consolidamento del Servizio di Assistenza Automobilistica dell'A.C. si prevede possano derivare incrementi dei ricavi che potranno consentire un recupero di liquidità e lo sviluppo di nuove progettualità.

Frosinone, 08/04/2021

IL PRESIDENTE  
Avv. Maurizio Federico

---