



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2014**

INDICE

1.	DATI DI SINTESI.....	3
2.	ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
	2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
	2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3.	ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	6
4.	ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
	4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
	4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
	4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5.	FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	ERRORE. IL
	SEGNALIBRO NON È DEFINITO.	
6.	EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	13
7.	DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Frosinone per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 91.351

totale attività = € 2.239.405

totale passività = € 2.010.878

patrimonio netto = € 228.527

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2014 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2013:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	6.838	10.257	-3.419
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	67.216	61.693	5.523
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	13.074	13.074	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	87.128	85.024	2.104
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	1.993.585	1.845.910	147.675
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	152.798	40.083	112.715
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.146.383	1.885.993	260.390
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.894	68.201	-62.307
Totale SPA - ATTIVO	2.239.405	2.039.218	200.187
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	228.527	137.178	91.349
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	2.595	2.595	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	45.526	36.793	8.733
SPP.D - DEBITI	1.943.147	1.760.169	182.978
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	19.610	102.483	-82.873
Totale SPP - PASSIVO	2.239.405	2.039.218	200.187
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	896.332	728.643	167.689
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	738.506	628.778	109.728
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	157.826	99.865	57.961
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.236	-2.171	-65
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-28.294	-4.992	-23.302
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	127.296	92.702	34.594
Imposte sul reddito dell'esercizio	35.945	30.316	5.629
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	91.351	62.386	28.965

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2014, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 24/10/2014.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	561.395,00		561.395,00	533.302,00	-28.093,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	532.250,00		532.250,00	363.030,00	-169.220,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.093.645,00	0,00	1.093.645,00	896.332,00	-197.313,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.490,00		4.490,00	2.502,00	-1.988,00
7) Spese per prestazioni di servizi	586.486,00	-348.940,00	237.546,00	148.495,00	-89.051,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	62.821,00		62.821,00	57.217,00	-5.604,00
9) Costi del personale	280.047,00		280.047,00	230.733,00	-49.314,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	22.025,00		22.025,00	7.882,00	-14.143,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	37.546,00		37.546,00		-37.546,00
14) Oneri diversi di gestione	46.040,00	333.440,00	379.480,00	291.677,00	-87.803,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.039.455,00	-15.500,00	1.023.955,00	738.506,00	-285.449,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	54.190,00	15.500,00	69.690,00	157.826,00	88.136,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari			0,00		0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	9.196,00		9.196,00	2.236,00	-6.960,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-9.196,00	0,00	-9.196,00	-2.236,00	6.960,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	15.000,00	25.000,00	40.000,00		-40.000,00
21) Oneri Straordinari	5.000,00	40.500,00	45.500,00	28.294,00	-17.206,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	10.000,00	-15.500,00	-5.500,00	-28.294,00	-22.794,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	54.994,00	0,00	54.994,00	127.296,00	72.302,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	38.664,00		38.664,00	35.945,00	-2.719,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	16.330,00	0,00	16.330,00	91.351,00	75.021,00

In alcune voci di bilancio le poste di consuntivo inferiori alle previsioni dopo il 1° provvedimento di rimodulazione al budget 2014. Quindi, con riferimento alle previsioni assestate, gli scostamenti da evidenziare sono i seguenti:

Nel valore della produzione:

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni: decremento di € 28.093 rispetto al budget assestato 2014 dovuto principalmente ad una previsione sulle quote sociali più alta rispetto ai ricavi effettivi.

5) Altri ricavi e proventi: decremento di € 169.220,00 dovuta principalmente ad una diminuzione delle provvigioni Sara Assicurazioni e delle sopravvenienze dell'attivo rispetto a quanto previsto.

Nei costi della produzione:

7) Spese per prestazioni di servizi: decremento di € 89.051,00 dovuto a costi sostenuti più bassi rispetto alle previsioni fatte ad Ottobre 2014.

9) Costi del personale: decremento del costo del personale per € 49.314,00.

14) Oneri diversi di gestione: decremento di € 87.803,00 dovuti a minori oneri sostenuti rispetto a quanto previsto a budget 2014.

Nei proventi e oneri finanziari:

17) Interessi e altri oneri finanziari: decremento di € 1.257,00 per minori interessi passivi su conto corrente bancario e su finanziamenti rispetto a quanto inizialmente stanziato.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2014	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	15.000,00		15.000,00	9.987,00	-5.013,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	6.000,00		6.000,00		-6.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	21.000,00	0,00	21.000,00	9.987,00	-11.013,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	21.000,00	0,00	21.000,00	9.987,00	-11.013,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nonostante il perdurare della crisi economica a livello nazionale, questo AC per l'esercizio 2014 ha registrato comunque un sostanziale pareggio della compagine associativa, con una leggera flessione in linea con l'andamento dell'intera Federazione nazionale.

A garantire questo risultato, sono state soprattutto la Delegazione di sede, su cui è stato rinnovato il grande lavoro di *riposizionamento* commerciale e di motivazione delle risorse umane, ed alcune delle principali Delegazioni, maggiormente coinvolte nella vita dell'Ente attraverso la condivisione degli obiettivi associativi.

Sul fronte commerciale, si è proceduto ad un'azione di rinnovo e sollecito degli accordi già esistenti e alla stipula di **nuove convenzioni** tra cui quella con "Go! Group Automobili", il più importante concessionario automobilistico della Provincia.

Sul fronte dei servizi, nel corso del 2014 l'AC Frosinone ha ulteriormente sviluppato il servizio di traduzione patenti estere adeguandolo alla nuova normativa che prevede il ricorso a Periti giurati per la traduzione dei documenti di abilitazione alla guida di paesi non UE; il servizio di rinnovo patenti, adeguandosi al nuovo sistema di rilascio disposto dalla

normativa ministeriale; la gestione diretta dell'ufficio di consulenza automobilistica/pratiche auto.

La Rete di Vendita, punto di forza di questo AC, ha evidenziato un'ulteriore lieve crescita arrivando al consistente numero di **29 Delegazioni**, operanti sul territorio Provinciale e ne ha altre in via di attivazione, a conferma della forza e dell'attrattiva commerciale del marchio ACI sul territorio.

Nel corso dell'anno, poi, sono stati avviati **tre ACI Point** presso tre delle quattro Agenzie SARA presenti in provincia: l'ACI Point è un punto di erogazione fisico di tessere ACI ordinarie presente in una agenzia SARA che svolge attività di promozione dell'associazione all'ACI.

Parallelamente alla realizzazione di questa complessa operazione di coordinamento e arricchimento dei servizi erogati dall'AC provinciale e dalla rete commerciale locale, l'AC ha percorso anche nel corso del 2014 la strada del rinnovamento già intrapresa da alcuni anni e che ha reso l'AC Frosinone un punto di riferimento importante per le attività che gravitano intorno al mondo dell'automobile e alle tematiche inerenti la mobilità e la sicurezza stradale.

Inoltre, nel corso degli ultimi mesi del 2014, risolte tutte le lungaggini burocratiche che ne avevano ritardato l'apertura, è stato finalmente possibile inaugurare la nuova autoscuola a marchio "**Ready2Go**" nel comune di Ceccano.

L'attività sportiva facente capo all'AC Frosinone è sempre molto rilevante: i licenziati CSAI nel 2013 sono stati, infatti, oltre 600, risultato che ha posto ancora una volta l'Ente in posizione di rilievo in Italia nel settore automobilistico sportivo.

Nel corso dell'anno, nonostante le esigue disponibilità di risorse umane ed economiche, che non hanno permesso all'AC Frosinone di poter organizzare in proprio delle competizioni sportive, l'Ente ha comunque rafforzato la collaborazione con i Team e le associazioni sportive della provincia, anche e soprattutto grazie all'attività del Delegato Sportivo CsaI provinciale e con la collaborazione della Commissione Sportiva locale. A tal proposito, nell'ambito motoristico sono state realizzate le seguenti **competizioni**: Coppa

dei Lupi, Rally Ronde Boville; Rally Ceccano; Slalom Ausonia; Rally Pontecorvo; Rally Ronde MSGC; Rally di Torrice e Rally Ronde della Ciociaria.

Per tutte queste manifestazioni, l'AC Frosinone ha curato l'attività di comunicazione pre e post gara, con comunicati stampa su tutti i quotidiani della Provincia, sul sito istituzionale e sulla pagina Facebook dell'AC.

Infine, nel mese di maggio 2014 è stata organizzata presso il Circolo del Golf di Fiuggi la tappa locale del torneo "ACI Golf 2014", che ha registrato un significativo successo di partecipanti e di pubblico, con notevole ritorno in termini di immagine e di associazioni.

Per quanto riguarda le iniziative che sono state realizzate nel 2014, è evidente che, perdurando lo stato di esiguità delle risorse e dei vincoli di bilancio, sono state tutte gestite con la massima attenzione al rapporto costi/benefici.

A livello istituzionale l'AC Frosinone punta di nuovo sulle attività nel settore dell'educazione e sicurezza stradale, ambito in cui l'Ente si è posto ancora una volta sul territorio come interlocutore privilegiato di tutte le istituzioni locali.

L'AC Frosinone ha continuato, infatti, nel suo ruolo di catalizzatore delle diverse attività e dei progetti inerenti la sicurezza stradale sul territorio provinciale, fungendo da raccordo e stimolo per tutti gli altri attori sociali e le istituzioni coinvolti.

Tra le iniziative del 2014 va sottolineato, innanzitutto, il proseguimento del progetto "**SegnalACI i disservizi stradali nella tua città**", rivolto agli utenti della strada, per la segnalazione tempestiva dei problemi viari sulla rete stradale provinciale. In particolare, sono stati messi a disposizione degli utenti una serie di canali di comunicazione telematica e telefonica (telefono; email; profilo Facebook e profilo Twitter) per far sì che essi possano chiedere tempestivamente all'AC Frosinone di farsi portavoce con gli enti territoriali preposti alla gestione e alla manutenzione stradale qualora individuino disservizi, buche, segnaletica carente e quant'altro.

Come ogni anno dal 2007, l'AC Frosinone ha, infine, patrocinato la manifestazione "**Trofeo Simone Celletti**", organizzata nel mese di Giugno 2014 dall'associazione Cotek8 (familiari di vittime della strada e promozione sportiva) e giunta alla sua sesta edizione. L'evento è stato coronato dalla conferenza sulla sicurezza stradale "Quelli che ... la strada", con il patrocinio dell'Amministrazione Provinciale di Frosinone, del Comune di Cassino e dello Stabilimento Fiat Auto di Piedimonte S. Germano (FR).

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2014	2013	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	6.838	10.257	-3.419
Immobilizzazioni materiali nette	67.216	61.693	5.523
Immobilizzazioni finanziarie	13.074	13.074	0
Totale Attività Fisse	87.128	85.024	2.104
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	1.374.603	1.404.212	-29.609
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	618.982	441.698	177.284
Disponibilità liquide	152.798	40.083	112.715
Ratei e risconti attivi	5.894	68.201	-62.307
Totale Attività Correnti	2.152.277	1.954.194	198.083
TOTALE ATTIVO	2.239.405	2.039.218	200.187
PATRIMONIO NETTO	228.527	137.178	91.349
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	48.121	39.388	8.733
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	48.121	39.388	8.733
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	142.480	148.908	-6.428
Debiti verso fornitori	1.235.743	1.249.039	-13.296
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	81.151	75.237	5.914
Altri debiti a breve	483.773	286.985	196.788
Ratei e risconti passivi	19.610	102.483	-82.873
Totale Passività Correnti	1.962.757	1.862.652	100.105
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.239.405	2.039.218	200.187

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 2,62 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 1,61 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un

Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $\frac{1}{3}$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 3,18 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 2,08 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,11 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,07. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,10 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,05 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	6.838	10.257	-3.419
Immobilizzazioni materiali nette	67.216	61.693	5.523
Immobilizzazioni finanziarie	13.074	13.074	0
Capitale immobilizzato (a)	87.128	85.024	2.104
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	1.374.603	1.404.212	-29.609
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	618.982	441.698	177.284
Ratei e risconti attivi	5.894	68.201	-62.307
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.999.479	1.914.111	85.368
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2014	2013	Variazione
Debiti verso fornitori	1.235.743	1.249.039	-13.296
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	81.151	75.237	5.914
Altri debiti a breve	483.773	286.985	196.788
Ratei e risconti passivi	19.610	102.483	-82.873
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.820.277	1.713.744	106.533
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	179.202	200.367	-21.165
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	48.121	39.388	8.733
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	48.121	39.388	8.733
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	218.209	246.003	-27.794
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2014	2013	Variazione
Patrimonio netto	228.527	137.178	91.349
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	142.480	148.908	-6.428
- disponibilità liquide	152.798	40.083	
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	152.798	40.083	112.715
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	218.209	246.003	-27.794

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	2014
Utile (Perdita) dell'esercizio	91.351
Totale Ammortamenti	7.882
Svalutazione partecipazioni	0
Variazione netta dei fondi quiescenza e TFR	8.734
Variazione netta altri fondi	0
Plusvalenze	0
Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)	107.967
(Incremento) decremento delle attività correnti	-85.368
Incremento (decremento) delle passività correnti	106.533
Variazione del Capitale Circolante Netto (b)	21.165
Cash flow operativo (c)=(a)+(b)	129.132
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	-9.986
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	-6.428
Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)	-16.414
Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)	112.718
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	40.083
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	152.798
Variazione posizione finanziaria netta a breve	112.718

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2014	2013	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	896.332	728.643	167.689	23,00%
Costi esterni operativi	-499.891	-383.488	-116.403	30,40%
Valore aggiunto	396.441	345.155	51.286	14,90%
Costo del personale	-230.733	-237.955	7.222	-3,00%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	165.708	107.200	58.508	54,60%
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-7.882	-7.335	-547	7,50%
Margine Operativo Netto	157.826	99.865	57.961	58,00%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	0,00%
Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)	157.826	99.865	57.961	58,00%
Risultato dell'area straordinaria	-28.294	-4.992	-23.302	466,80%
EBIT integrale	129.532	94.873	34.659	36,50%
Oneri finanziari	-2.236	-2.171	-65	3,00%
Risultato Lordo prima delle imposte	127.296	92.702	34.594	37,30%
Imposte sul reddito	-35.945	-30.316	-5.629	18,60%
Risultato Netto	91.351	62.386	28.965	46,40%

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non esistono fatti di rilievo intervenuti dopo la fine dell'esercizio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le principali iniziative che si intendono perseguire nel futuro saranno nel segno della continuità e si articoleranno, sostanzialmente, sulle seguenti linee operative tra loro sinergiche:

- lo sviluppo dell'attività associativa e il rafforzamento del marchio sul territorio;
- l'armonizzazione della rete di vendita e l'implementazione dei servizi erogati agli utenti;
- il consolidamento del ruolo sociale dell'AC Frosinone in materia di sicurezza stradale e mobilità;
- lo sviluppo dell'attività assicurativa.

Tra le iniziative si segnalano, in particolare:

- ✓ proseguirà l'intensa campagna di comunicazione attuata nello scorso anno sui diversi canali (carta stampata, Internet/Facebook, affissioni pubbliche temporanee e fisse; installazione pannelli digitali per rete pubblicitaria locale e quant'altro possa essere utile alle esigenze di comunicazione-informazione dell'ente), sia sul fronte istituzionale, sia su quello commerciale;
- ✓ proseguirà l'attività di convenzionamenti, con l'obiettivo di estendere il bacino d'utenza dei nostri servizi a nuove categorie di clienti;
- ✓ sulla scia dei positivi riscontri ottenuti dal Servizio "**SegnalACI** i disservizi stradali nella tua città", di concerto con il servizio ACI-Regione Lazio "Luce Verde Lazio", si continuerà nell'attività di espansione e di diffusione delle informazioni relative al funzionamento del progetto, anche mediante accordi con i singoli enti preposti alla manutenzione stradale;
- ✓ nel corso dell'esercizio 2015, l'AC Frosinone continuerà a promuovere ed organizzare Corsi per Ufficiali di gara e presterà poi la propria collaborazione al Fiduciario sportivo locale per la realizzazione delle **competizioni motoristiche** in calendario per l'anno 2015.

Tutte queste iniziative e le altre che verranno poste in essere nel corso del 2015 confermeranno e consolideranno la posizione dell'AC Frosinone quale punto di riferimento per la provincia di Frosinone in materia di mobilità e sicurezza stradale.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 91.351 che intende destinare a specifica riserva per l'importo pari alle riduzioni di spesa per consumi intermedi di € 65.657 e per la differenza di € 25.694 ad incremento degli utili a nuovo.